

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФГБОУ ВПО «Уральский государственный экономический университет»

Протокол
Ученого совета института
Экономики
№ 8 от 28 апреля 2015 г.

УТВЕРЖДАЮ
директор института
Экономики
/Дубровский В.Ж./



(подпись)

Методические рекомендации по выполнению курсовых работ

ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

Наименование направления подготовки

38.03.01 Экономика

Наименование профиля

Экономик и управление проектами

Квалификация (степень) выпускника

Бакалавр

Автор(ы) Раменская Л.А., Савченко Я.В.

Одобрены на заседании кафедры
Корпоративной экономики
и управления бизнесом

Протокол № 7 от 10 марта 2015 г.

Зав. кафедрой



(подпись)

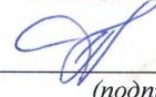
Ткаченко И.Н.

(Фамилия И.О.)

Рекомендованы УМК института
Экономики

Протокол № 6 от 16 апреля 2015 г.

Председатель



(подпись)

Арбенина Т.И.

(Фамилия И.О.)

1 ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Курсовая работа по дисциплине «Организация и управление проектной деятельностью» является важнейшим видом учебного процесса и выполняется студентами направления подготовки «Экономика» (профиль «Экономика и управление проектами») всех форм обучения в соответствии с учебным планом.

Целью написания данной курсовой работы является закрепление профессиональных знаний и навыков в области решения управленческих задач.

Данная цель достигается за счет:

- углубленного изучения и изложения студентом одного или нескольких проблемных теоретических вопросов, взаимосвязанных с темой исследования;
- самостоятельного составления плана исследовательской работы, разработки методики, выбора методов сбора и обработки аналитической информации для обоснования выводов, имеющих значение для постановки конкретной задачи;
- представления обоснованных предложений (в форме планов, мероприятий, проектов и т.д.) как решений конкретной практической задачи.

Курсовая работа должна быть выполнена в соответствии с настоящими методическими указаниями.

Тематика курсовых работ по учебной дисциплине (см. раздел б) предоставляет студенту право выбора конкретной темы. Вместе с тем, студент может предложить свою тему с обоснованием целесообразности её использования.

При определении объекта и предмета курсовой работы необходимо учесть, что объект исследования — проблемы, процессы или явления, существующие в реальной деятельности предприятия; предмет исследования — выбор альтернативы по обоснованию перспективы их развития.

Основными трудностями, возникающими при написании работы, являются: невозможность получить необходимый для исследований объём аналитической информации; отсутствие компетентных консультантов и профессиональных экспертов и т.д. На эти моменты студентам следует обратить внимание до начала проведения курсового исследования.

При написании работы необходимо помнить, что экономическое исследование должно быть основано на критическом подходе к существующей практике хозяйствования; в обосновании видов и решений целесообразно применять методы сравнения, количественные и качественные методы, методы технико-экономического, статистического, структурно-логического анализа.

Умение квалифицировано проводить исследование, наряду с актуальностью темы, самостоятельностью, оригинальностью выводов и предложений, выступает важнейшим критерием её оценки.

2 СТРУКТУРА КУРСОВОЙ РАБОТЫ И ТРЕБОВАНИЯ К ЕЕ СОДЕРЖАНИЮ

Как правило, курсовая работа должна включать:
содержание,
введение,
три главы,
заключение,
список литературы.

Содержание включает перечень всех разделов, глав, параграфов работы с указанием номера страницы начала каждой позиции.

Введение к курсовой работе должно содержать:

1. Обоснование актуальности темы работы на основе выявления (постановки) проблемы исследования.

2. Описание проблемы, т.е. раскрытие ее сути, значимости, общего контекста, в рамках которого лежит данная проблема, разработанности в литературе и на практике.

3. Определение цели курсовой работы.

4. Выявление конкретных задач курсовой работы, направленных на достижение поставленной цели и выдвижение возможных гипотез;

5. Обоснование методов исследования, применяемых для решения задач.

6. Описание общей структуры работы.

Первая глава носит общетеоретический характер. Назначение данной главы - оценка суммы знаний по рассматриваемой проблеме. В содержании главы: обсуждаются экономические категории; уточняются определения. Дается развернутое описание изложенных в экономической литературе теоретических концепций, их отдельных положений. Важное место занимает рассмотрение различных подходов к решению исследуемой проблемы, даётся их оценка в аспекте возможности их практического использования в практике менеджмента.

Теоретическое исследование создаст основу для выполнения аналитической части работы.

В второй главе должен быть представлен анализ состояния изучаемой проблемы в родительской компании (организации), на основании которого формируется содержательное обоснование запуска проекта. Вторая глава включает:

- общую характеристику объекта исследования с точки зрения предмета деятельности, истории развития, организационного построения, технико-экономического и финансового состояния, в случае если проект реализуется в рамках родительской организации (в случае отсутствия родительской организации данный пункт в главу не включается);

- анализ состояния проблемы, на решение которой направлен проект, и обоснование необходимости в проекте.

Третья глава содержит рекомендации по решению изучаемой проблемы и планирование проекта по их реализации.

Во третьей главе студент должен продемонстрировать уровень владения проектными технологиями и информационными системами управления проектами.

Третья глава состоит из двух частей:

- обоснование предлагаемых рекомендаций;
- планирование проекта, с использованием основных инструментов проектной деятельности, включая следующие подразделы:

- *Цель (задачи) проекта. Цели проекта формулируются в терминах целей оптимизации управления или повышения эффективности в увязке со стратегическими целями развития Компании.*

- *Основные результаты проекта. В настоящем пункте определяются планируемые целевые результаты – продукты проекта, значимые для управления и ведения бизнес-деятельности. Нежелательно включать в данный раздел результаты, имеющие промежуточный характер.*

- *Сроки реализации проекта.*

- *Окружение проекта – основные заинтересованные стороны. В данном пункте описываются основные группы заинтересованных сторон и их интересы в реализации проекта.*

- *Основные риски проекта. В данном пункте описываются основные риски проекта, оценивается вероятность и ущерб реализации рисковых событий, составляется карат рисков.*

- *Структурная декомпозиция работ проекта (Work breakdown structure – WBS);*

- *Диаграмма Ганта проекта, построенная с помощью одной из информационных систем, показывающая критический путь;*

- *Смета и бюджет проекта, составленные по периодам в зависимости от общей продолжительности проекта.*

При этом студент должен выбрать грамотно применить инструменты проектного управления, а также сделать необходимые выводы.

В заключении формулируются выводы по проделанной работе, характеризующие степень решения тех задач, которые ставились при написании курсовой работы. Осуществляется оценка полученных результатов.

Список литературы должен содержать библиографическое описание источников, которые были использованы в работе (по тексту ссылки).

РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ ТЕОРЕТИЧЕСКОЙ ЧАСТИ КУРСОВОЙ РАБОТЫ

Теоретическая часть является обязательной при написании курсовой работы любого и направления. Изучение литературы по выбранной теме должно позволить

студенту определиться с понятийным аппаратом проблемы, выявить связи в рассматриваемых явлениях, сопоставить имеющиеся подходы к решению конкретных задач. При обработке литературных источников могут быть использованы методы: логического анализа, аналогий, морфологического, структурного анализа и т.д.

Основная часть курсовой работы должна строго соответствовать теме, а содержание разделов и подразделов – их наименованиям. Все главы должны быть взаимосвязаны, обязательно должна прослеживаться логика достижения поставленной цели.

Содержание каждого из разделов, имеющих самостоятельный заголовок, должно раскрывать отдельную проблему или одну из ее сторон, а изложение материала – логически переходить из одного раздела в другой. Желательно, чтобы разделы имели приблизительно одинаковый объем страниц и одинаковое число параграфов (подразделов). Каждый раздел должен заканчиваться краткими выводами.

3 ЭТАПЫ ВЫПОЛНЕНИЯ КУРСОВОЙ РАБОТЫ

Этапы выполнения курсовой работы включают:

1. Выбор темы курсовой работы и согласование с преподавателем курса и руководителем.
2. Подбор литературы по теме.
3. Написание постановки проблемы и согласование ее с преподавателем курса.
4. Подготовка плана работы.
5. Разработка методики исследования.
6. Сбор вторичных и первичных данных.
7. Обработка информации и анализ результатов.
8. Написание работы и ее оформление.
9. Представление работы на проверку руководителю.
10. Доработка по замечаниям.
11. Защита курсовой работы.

4 ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ КУРСОВОЙ РАБОТЫ

Оформление курсовой работы осуществляется в соответствии с «Положением о требованиях к оформлению рефератов, отчетов по практике, контрольных, курсовых, дипломных работ и магистерских диссертаций», размещенным на сайте УрГЭУ.

Текст основной части делится на главы. Глава может делиться на параграфы. Каждая глава начинается с нового листа.

Таблицы и рисунки размещаются в работе сразу после упоминания о них в тексте. На все таблицы и рисунки в тексте обязательно должна быть ссылка.

На используемые в работе источники информации обязательно должны быть ссылки. Ссылки допускается приводить в подстрочном примечании или указывать номер источника по списку источников и номер страницы, в квадратных скобках.

5 ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ РАБОТ ПО ДИСЦИПЛИНЕ «ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ»

1. Формирование (или совершенствование) системы управления проектами в организации.
2. Разработка корпоративных стандартов по управлению проектами.
3. Создание и регламентация деятельности проектного офиса компании.
4. Разработка проекта внедрения корпоративной информационной системы.
5. Оценка и повышения уровня зрелости управления проектами в компании.
6. Разработка проекта по совершенствованию системы управления затратами компании.
7. Разработка проекта по совершенствованию системы управления инвестициями организации.
8. Разработка проекта по совершенствованию управления сбытовой деятельностью компании.
9. Построение системы управления интеграцией проекта. Существующие методы и инструменты (на примере реального проекта).
10. Построение корпоративной системы управления проектами в компании.
11. Внедрение корпоративной системы управления проектами в организации: проблемы, факторы успеха, рекомендации.
12. Разработка проекта по совершенствованию организационной структуры управления компанией.
13. Разработка проекта по управлению организационными изменениями с учетом стадии жизненного цикла организации.
14. Разработка проекта по совершенствованию системы мотивации и оплаты труда в компании.
15. Разработка проекта по расширению бизнеса.
16. Разработка проекта по освоению новой продукции.
17. Разработка проекта по освоению новой услуги.
18. Разработка проекта по освоению нового рынка.
19. Разработка проекта по развитию компании.

6 ПОРЯДОК ПРЕДЪЯВЛЕНИЯ И ЗАЩИТЫ КУРСОВОЙ РАБОТЫ

Выполненная работа, подписанная студентом, сдается на кафедру в установленные сроки для проверки преподавателем. При проверке преподаватель оценивает самостоятельность студента, обоснованность выводов и предложений, умение использовать учебную и специальную литературу, оформление работы.

После предъявления и устранения указанных преподавателем замечаний студент допускается к защите. Отзыв преподавателя отражается в рецензии.

К защите следует подготовить доклад в объеме, учитывающем предоставляемое на него время – 5–7 минут, а также демонстрационные материалы (раздаточный материал).

В докладе необходимо отразить основные направления курсового исследования и подробно проанализировать материал третьей главы.

Защита осуществляется публично с целью проверки глубины знаний студента по выбранной теме, умения вести дискуссию и выступать перед аудиторией, а также качества и уровня самой работы.

7 КРИТЕРИИ ВЫСТАВЛЕНИЯ ОЦЕНОК ПО КУРСОВОЙ РАБОТЕ

Оценка **«отлично»** ставится студенту:

- при оформлении курсовой работы в соответствии с «Положением о требованиях к оформлению рефератов, отчетов по практике, контрольных, курсовых, дипломных работ и магистерских диссертаций»;

- автор использует документальные источники и монографические исследования;

- исследование проведено по материалам реальной организации, результаты работы имеют практическую значимость;

- содержание работы полностью раскрывает тему и соответствует поставленным целям и задачам;

- структура работы логична;

- при защите курсовой работы автор владеет материалом и достаточно полно отвечает на все поставленные вопросы.

Оценка **«хорошо»** ставится студенту:

- при допущении в оформлении курсовой работы некоторых погрешностей;

- автор использует только монографическую и учебную литературу;

- исследование проведено по материалам реальной организации, результаты работы имеют практическую значимость;

- в неполном объеме отвечает на поставленные вопросы.

Оценка **«удовлетворительно»** ставится студенту:

- при оформлении курсовой работы с нарушениями «Положения о требованиях к оформлению рефератов, отчетов по практике, контрольных, курсовых, дипломных работ и магистерских диссертаций»;
- введение, выводы по главам, заключение написаны формально, не вытекают из содержания работы и слабо связаны с поставленными задачами;
- используется только учебная литература;
- структура работы нелогична;
- вопросы темы раскрыты не в полном объеме;
- автор очень скудно и неполно отвечает на поставленные вопросы, допускает существенные пробелы в знаниях по теме своей курсовой работы.

Список рекомендуемой литературы

а) основная литература:

1. Руководство к своду знаний по управлению проектами (Руководство РМВОК). Пятое издание// Project Management Institute, 2013. – 614 с.
2. Управление проектами. Основы профессиональных знаний. Национальные требования к компетентности специалистов (NCB – SOVNET National Competence Baseline Version 3.0) //Сертификационная комиссия СОВНЕТ. М.; ЗАО «Проектная ПРАКТИКА», 2010 – 256 с.
3. Ильина, О.Н. Системный подход к управлению проектами в организации : Монография / О. Н. Ильина. – М.: Креативная экономика, 2012. -208 с.
4. Козлов, А. С. Методология управления Портфелем Программ и Проектов : монография / А. С. Козлов. - 2-е изд., стер. – М. : ФЛИНТА, 2011. - 194 с.
5. Ларсон, Э. У. Управление проектами : учебник : перевод с английского пятого, полностью переработанного издания / Эрик У. Ларсон, Клиффорд Ф. Грей ; [пер. В. В. Дедюхин]. - Москва : Дело и Сервис, 2013. - 783 с.
6. Международный стандарт ISO 21500:2012. Руководство по менеджменту проектирования.
7. Национальный стандарт Российской Федерации ГОСТ Р 54869-2011 Требования к управлению проектом. М.: Стандартинформ, 2011.
8. Фунтов В. Н. Управление проектами развития фирмы: теория и практика. – СПб.: Питер, 2009. - 496 с.
9. Полковников А.В. Управление проектами. Полный курс МВА / А.В. Полковников, М.Ф. Дубовик – М.: ЗАО «Олимп – Бизнес», 2013. – 552 с.
10. Романова, М. В. Управление проектами : учебное пособие по дисциплине специализации специальности "Менеджмент организации" / М. В. Романова. - Москва : ФОРУМ - ИНФРА-М, 2014. - 253 с.

11. Туккель, И.Л. Управление инновационными проектами : [учебник по направлению подготовки Инноватика"] / И. Л. Туккель, А. В. Сурина, Н. Б. Культин ; под общ. ред. И. Л. Туккеля. - Санкт-Петербург : БХВ-Петербург, 2011. - 396 с.
12. Управление проектами: фундаментальный курс [Текст] : учебник / А. В. Алешин, В. М. Аньшин, К. А. Багратиони и др. ; под ред. В. М. Аньшина, О. Н. Ильиной ; Нац. исслед. ун-т Высшая школа экономики. – М. : Изд. дом Высшей школы экономики, 2013. –620 с.
13. Черняк, В. З. Методы принятия управленческих решений : учебник для студентов учреждений высшего профессионального образования, обучающихся по направлению "Менеджмент" / В. З. Черняк, И. В. Довдиенко. - Москва : Академия, 2013. - 236 с.
14. Харпер-Смит, Патрик. Управление проектами : пер. с англ. / Патрик Харпер-Смит, Саймон Дерри ; [науч. ред. пер., авт. предисл. К. В. Садченко]. - М. : Дело и Сервис, 2011. - 240 с.

б) дополнительная литература:

1. P2M. A Guidebook of Project and Program Management for Enterprise In-novation, Revision 3. – Project Management Association of Japan, 2005
2. Бизнес-планирование : учеб. пособие для студентов учреждений сред. проф. образования, обучающихся по группе специальностей "Экономика и упр." / М. В. Романова. - Москва : ФОРУМ-ИНФРА-М, 2012. - 238 с.
3. Готин С.В. Логико-структурный подход и его применение для анализа и планирования деятельности / С.В. Готин, В.П. Калоша. – М.: ООО «Вариант», 2007.-118 с.
4. Гульяев А.К. Microsoft Office Project Professional 2007. Управление проектами. – М.: Корона-Век, 2008 г., 480 с.
5. Демарко Т., Листер Т. Человеческий фактор: успешные проекты и команды, 2-е издание. – Спб.: Символ-Плюс, 2005. -256 с.
6. Донна Дипроуз Управление проектами. – М.: Эксмо, 2008 г., 240 с.
7. Йескомб, Э. Р. Принципы проектного финансирования / Э. Р. Йескомб; пер. с англ. И. В. Васильевской; под общ. ред. Д. А. Рябых. - М.; СПб. : Вершина, 2008. - 481 с.
8. Кемп, Сид. Управление проектами. Без мистики: [самоучитель: пер. с англ.] / Сид Кемп. - [М.]: ГИППО, 2010. - 368 с.
9. Кит Локир, Джеймс Гордон Управление проектами. Ступени высшего мастерства. Гревцов Паблшер, 2008 г., 352 с.
10. Мармел, Э. Microsoft Office Project 2007. Библия пользователя.: Пер. с.англ. – М.: «Вильямс», 2008. 800 с.

11. Математические основы управления проектами: Учебное пособие / С.А.Баркалов, В.И.Воропаев, Г.И. Секлетова и др. Под ред. В.Н. Бур-ков а – М.: Высшая школа, 2005. – 423 с.
12. Мищенко, А. В. Методы управления инвестициями в логических системах : учебное пособие / А. В. Мищенко. - М. : ИНФРА-М, 2009. - 361 с.
13. Рамперсад, Хьюберт. TPS-LEAN SIX SIGMA. Новый подход к созданию высокоэффективной компании / Х. Рамперсад, А. Эль-Хомси; пер. с англ. [под науч. ред. В. Л. Шпера]. - М. : Стандарты и качество, 2009. - 415 с.
14. Туккель, И.Л. Управление инновационными проектами : [учебник по направлению подготовки "Инноватика"] / И. Л. Туккель, А. В. Сурина, Н. Б. Культин ; под общ. ред. И. Л. Туккеля. - СПб. : БХВ-Петербург, 2011. - 396 с.
15. Управление проектом. Основы проектного управления : [учеб. для вузов] / [М. Л. Разу и др.] ; под ред. М. Л. Разу ; Гос. ун-т упр. - 3-е изд., перераб. и доп. - М. : КноРус, 2011. - 755 с.
16. Управление проектами : справ. для профессионалов / [А. В. Цветков [и др.]; под ред. А. В. Цветкова и В. Д. Шапиро. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Омега-Л, 2010. - 1276 с.

Информационные ресурсы профессионального сообщества

1. Официальный сайт Project Management Institute – www.pmi.org.
2. Сообщество менеджеров E-xecutive – www.e-xecutive.ru.
3. Официальный сайт Московского отделения Project Management Institute – www.pmi.ru.
4. Сообщество «Профессионал управления проектами» – www.pmpofy.ru.
5. Ассоциация Управления проектами (СОВНЕТ) – <http://www.sovnet.ru/>
6. Журнал «Управление проектами» – <http://www.pmmagazine.ru/>
7. Портал MicrosoftProject.ru – www.microsoftproject.ru
8. Онлайн обучение MS Project – www.ms-project.ru

Электронные каталоги библиотек:

1. www.nlr.ru. – Российская национальная библиотека (РНБ);
2. www.rsl.ru – Российская государственная библиотека (РГБ);
3. www.inion.ru – Институт научной информации по общественным наукам РАН (ИНИОН);

Полнотекстовые библиотеки:

1. <http://elibrary.ru> Научная электронная библиотека E-library
2. <http://cyberleninka.ru/> Научная электронная библиотека «Киберленинка»
3. www.auditorium.ru – Образовательный портал «Социально-гуманитарное и политологическое образование»;

4. www.economics.edu.ru - Образовательный портал «Экономика, социологи, менеджмент»;
5. www.economicus.ru – Экономический портал;
6. www.biblus.ru - Каталог книг «Библус» по всем отраслям науки;
7. www.forexpf.ru – Библиотека по техническому и фундаментальному экономическому анализу;
8. www.libertarium.ru – Библиотека «Либертариум».

Периодические издания:

1. www.ecfor.ru – журнал «Проблемы прогнозирования»
2. www.ptpu.ru – журнал «Проблемы теории и практики управления»
3. www.e-rej.ru – журнал «Российский экономический Интернет журнал»
4. www.boss.ru – журнал «БОСС»
5. www.vedomosti.ru – газета «Ведомости»
6. www.rg.ru – газета «Российская газета»
7. www.finiz.ru – журнал «Финансовые известия»
8. www.rjm.ru – журнал «Российский журнал менеджмента».

Источники статистической информации

1. www.gks.ru – Госкомстат России (в разделе «Банк готовых документов» электронные версии официальных публикаций в свободном доступе).
2. www.minfin.ru – Министерство финансов России.
3. <http://stat.hse.ru> – Статистический портал Высшей школы экономики.
4. www.economy.gov.ru – Министерство экономического развития и торговли.
5. www.cefir.ru – ЦЭФИР – «Центр экономических и финансовых исследований и разработок» (результаты исследований, аналитические отчёты, статьи).